

Unternehmen erfolgreich in die Zukunft führen

Die Geschäftswelt ist dynamischer denn je und stellt Unternehmen vor grosse Herausforderungen. NOEMA Unternehmensgestaltung, unter der Leitung von Dipl. Ing. Jana LéV, bietet einen ganzheitlichen Ansatz für Strategie-, Organisations- und Teamentwicklung, der weit über klassische Beratung hinausgeht. Der Fokus liegt dabei auf proaktivem Handeln: Unternehmen sollen aktiv gestalten, statt nur auf Veränderungen zu reagieren.



Vom Start-up bis zum Grosskonzern

NOEMA arbeitet im gesamten DACH-Raum branchenübergreifend mit Unternehmen jeder Grösse zusammen. Der Fokus liegt dabei auf der Entwicklung massgeschneiderter Lösungen, die präzise auf die spezifischen Bedürfnisse der Kundschaft zugeschnitten sind. «Ein Unternehmen kann es sich heute nicht leisten, sich nicht zu entwickeln», betont Jana LéV. Stete Anpassung und regelmässige Strategieüberprüfung seien nicht nur notwendig, sondern böten enorme Chancen.

Partizipation als Erfolgsfaktor

NOEMA setzt auf einen partizipativen Ansatz: «Wir geben unseren Kund:innen nicht einfach vor, was sie machen sollen», erklärt LéV. In gemeinsamen Prozessen wird an strategischen, strukturellen und kulturellen Themen gearbeitet. Dies schafft nicht nur Akzeptanz, sondern stärkt auch das firmeninterne Verständnis für Veränderungen. Im Zentrum stehen dabei immer die Menschen – sowohl Kund:innen als auch Mitarbeiter:innen.

Nachfolgeregelungen:

Wenn Generationen aufeinandertreffen

Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf der Begleitung von Nachfolgeregelungen, insbesondere in Familienunternehmen. Hier treffen oft unterschiedliche Vorstellungen aufeinander: Die Gründergeneration erwartet eine Fortführung des Unternehmens in gewohnter Weise, während die jüngere Generation eigene Ideen zur Arbeitsweise oder Ausrichtung hat. Durch systemische Mediation schafft NOEMA einen Raum, in dem solche Konflikte konstruktiv gelöst und zukunftsfähige Vereinbarungen getroffen werden können.

Von der Strategie zur Umsetzung

Nach der strategischen Ausrichtung beginnt die eigentliche Arbeit: Die Umsetzung der Strategie und die Anpassung der Organisation. NOEMA begleitet diesen Prozess und sorgt dafür, dass er direkt ins operative Geschäft einfliesst. «Unsere Arbeit bringt Unternehmen von Tag eins an weiter», versichert LéV. Dabei wird von Beginn an eine sinnvolle, aufs Tagesgeschäft abgestimmte Zeitachse erstellt.

Expert:innennetzwerk für komplexe Aufgaben

NOEMA arbeitet mit einem breiten Netzwerk von Spezialist:innen zusammen. Je nach Kundenanforderung wird das Team mit Expert:innen verschiedener Fachrichtungen zusammengestellt – von Architekt:innen über Anwalt:innen bis hin zu Kommunikationsexpert:innen, Expert:innen für Führung und Coaching. Dieser flexible Ansatz ermöglicht es, auch komplexe Herausforderungen wie Fachkräftemangel oder digitale Transformation effektiv zu bewältigen.

Von Unsicherheit zu neuer Sicherheit

Das übergeordnete Ziel ist stets, Unternehmen von Unsicherheit zu neuer Sicherheit zu führen – in einem strukturierten und systematischen Prozess. NOEMA versteht sich dabei als langfristige Partnerin für Unternehmen, die aktiv ihre Zukunft gestalten wollen. Durch die Kombination aus Netzwerkansatz, partizipativen Prozessen und ganzheitlicher Betrachtung unterstützt das Unternehmen seine Kund:innen dabei, nachhaltig unternehmerische Erfolge zu erzielen.



Praxisleitfaden für die Unternehmensgestaltung

Im Juni 2025 erscheint Jana LéVs Buch »Die Kunst Unsicherheit zu lieben – ein Praxisleitfaden für zukunftsgerichtete und wirksame Unternehmensgestaltung«. Das Werk bietet in 17 Kapiteln neue Konzepte wie «Mittelmässigkeits-Exodus» und «Mut-Ökonomie» und zeigt anhand praxisnaher Beispiele, wie Unternehmen eine Kultur der kontinuierlichen Antwortfähigkeit entwickeln können. Es verbindet theoretische Grundlagen mit pragmatischen Ansätzen und konkreten Werkzeugen für den Umgang mit Ungewissheit. Das Buch richtet sich an Führungspersonen in dynamischen Umfeldern, Unternehmer:innen auf der Suche nach Innovationsimpulsen sowie Change Agents, die positive Veränderung aktiv gestalten wollen.

NOEMA
Unternehmensgestaltung GmbH
 Hörnlistrasse 2
 CH – 8057 Zürich
 Telefon 076 391 80 32
info@unternehmensgestaltung.ch
www.unternehmensgestaltung.ch

